

251 - A EXPERIÊNCIA DA CAPACITAÇÃO GERENCIAL NA REGIÃO ALTA PAULISTA

Wagner Luiz Lourenzani (Campus Experimental, UNESP, Tupã) - wagner@tupa.unesp.br

Introdução: O segmento da agricultura familiar assume papel sócio-econômico de grande importância no agronegócio brasileiro. Seu desenvolvimento é entendido como uma das pré-condições para uma sociedade economicamente mais eficiente e socialmente mais justa. Existe uma série de fatores que afetam significativamente o desempenho dos empreendimentos rurais. Muitas dessas variáveis fogem ao controle da unidade de produção, mas outras, como a gestão da produção, estão mais diretamente vinculadas ao seu controle. Problemas relacionados à sua sustentabilidade revelam a forte deficiência na administração de estabelecimentos rurais em geral e, em particular, na produção familiar. Assim, a proposta de um curso de extensão rural, na área gerencial, atua especificamente sobre esta deficiência, articulando as diversas ferramentas gerenciais de apoio à produção familiar.

Objetivos: O projeto “Capacitação Gerencial de Agricultores Familiares na Região Alta Paulista” (CNPq/n.º50.6068/2004-8), por meio do desenvolvimento e execução de um curso gerencial de extensão rural, teve o objetivo principal de contribuir para a sustentabilidade econômica da agricultura familiar, bem como para a melhoria da qualidade de vida no campo dos produtores familiares da região da Alta Paulista.

Métodos: O curso de capacitação gerencial foi realizado e aplicado por meio de cinco módulos subdivididos em: a) planejamento da produção, b) gestão da qualidade, c) gestão de custos, d) comercialização, e, e) captação de recursos financeiros. No período de junho de 2005 a junho de 2006 foram cumpridas as seguintes etapas: a) Diagnóstico dos produtores familiares da região da Alta Paulista, b) Seleção e classificação de grupos homogêneos de agricultores familiares, c) Desenvolvimento de um curso gerencial de extensão rural, d) Elaboração de material de apoio didático – cartilha e caderno de registro, e) Organização do curso de extensão, f) Aplicação dos módulos de gestão, g) Difusão de conhecimento – produção de trabalhos técnicos e bibliográficos e, h) Apresentação do relatório final.

Resultados: Cerca de 170 produtores rurais, de 7 municípios da região, participaram de pelo menos um dos módulos oferecidos pelo projeto. Dois alunos de graduação, bolsistas do CNPq, integraram a equipe para o desenvolvimento deste projeto. Foram planejados e executados 5 cursos curta duração (módulos de capacitação gerencial). Foram elaborados e publicados textos em jornais de circulação regional, uma “Cartilha de Boas Práticas Gerenciais” (material ilustrativo), bem como 2 artigos em congressos (um nacional e um internacional) e 2 artigos em periódicos (um aceito e outro em avaliação).