



UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA

“JULIO DE MESQUITA FILHO”

CURSO DE GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA AGRÔNOMICA

Departamento de Fitotecnia, Tecnologia de Alimentos e Socioeconomia

DELAINE MACEDO FERNANDES

**GUERRA ENTRE A RÚSSIA E A UCRÂNIA E AS CONSEQUÊNCIAS
NO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO: UMA BREVE ANÁLISE**

ILHA SOLTEIRA/SP

Abril/2023



UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA

“JULIO DE MESQUITA FILHO”

CURSO DE GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA AGRÔNOMICA

Departamento de Fitotecnia, Tecnologia de Alimentos e Socioeconomia

**GUERRA ENTRE A RÚSSIA E A UCRÂNIA E AS
CONSEQUÊNCIAS NO AGRONEGÓCIO: UMA BREVE ANÁLISE**

DELAINE MACEDO FERNANDES

Prof. Dr. OMAR JORGE SABBAG

Orientador

Trabalho de graduação apresentado à
Faculdade de Engenharia – UNESP –
Campus de Ilha Solteira, como parte
dos requisitos para obtenção do título
de Engenheira Agrônoma.

ILHA SOLTEIRA/SP

Abril/2023

FICHA CATALOGRÁFICA

Desenvolvido pelo Serviço Técnico de Biblioteca e Documentação

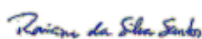
F363g Fernandes, Delaine Macedo.
Guerra entre a Rússia e a Ucrânia e as consequências no agronegócio brasileiro: uma breve análise / Delaine Macedo Fernandes. -- Ilha Solteira: [s.n.], 2023
28 f. : il.

Trabalho de conclusão de curso (Graduação em Engenharia Agrônômica) - Universidade Estadual Paulista. Faculdade de Engenharia de Ilha Solteira, 2023

Orientador: Omar Jorge Sabbag

Inclui bibliografia

1. Agricultura. 2. Conflito. 3. Economia. 4. Desafios.


Raiane da Silva Santos
Supervisora Técnica de Gestão
Bibliotecária de Referência, Atendimento ao usuário e Documentação
Especialista Técnica de Bibliotecas e Documentação
CRM - 9999

UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA “JÚLIO DE MESQUITA FILHO” FACULDADE DE ENGENHARIA - CAMPUS DE ILHA SOLTEIRA

CURSO DE ENGENHARIA AGRÔNOMICA

ATA DA DEFESA – TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO

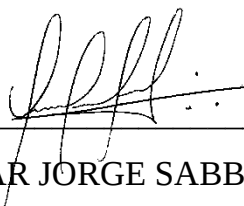
TÍTULO: GUERRA ENTRE A RÚSSIA E A UCRÂNIA E AS CONSEQUÊNCIAS NO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO: UMA BREVE ANÁLISE

ALUNA: DELAINE MACEDO FERNANDES

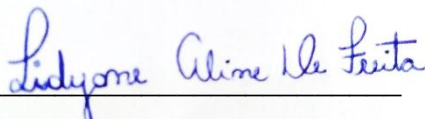
ORIENTADOR: PROF. DR. OMAR JORGE SABBAG

Aprovado (X) - Reprovado () pela Comissão Examinadora. Nota: 9,0

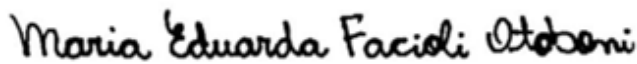
Comissão Examinadora:



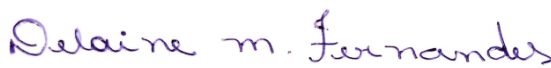
PROF. DR. OMAR JORGE SABBAG
(ORIENTADOR)



PROF.ª Dr.ª. LIDYANE ALINE DE FREITA
(Bióloga, Pós Doutoranda da FCAV-UNESP)



PROF.ª Msc. MARIA EDUARDA FACIOLI OTOBONI
(Engenheira Agrônoma, Doutoranda em Agronomia FEIS-UNESP)



ALUNA: DELAINE MACEDO FERNANDES

Ilha Solteira (SP) 20 de abril de 2023.

“Estou de pé
Sobre o sacrifício
De milhões de mulheres antes de mim
Pensando
No que eu posso fazer
Para deixar esta montanha ainda mais alta
Para que mulheres que venham
depois de mim
possam ver mais longe”
(legado- Rupi Kaur)

Agradecimentos

Agradeço à Deus, por seu infinito amor e bondade que me sustentaram durante todo o curso, permitindo que eu enfrentasse obstáculos e me dando força para superá-los.

Agradeço ao Meu pai Josias, que já não se faz presente no mundo físico, mas que sempre estará vivo em meu coração, e que me ensinou tudo que eu precisava para chegar até aqui. Todos seus ensinamentos, cuidado e amor.

À minha mãe, que é minha mãe e meu pai. Em todas as dificuldades foi meu apoio, meu porto seguro e sempre com palavras de amor e incentivo, que foram essenciais para que eu realizasse esse sonho.

Agradeço ao meu irmão Diego e minha cunhada Gabrielle, por todo apoio e amor, principalmente por ter me dado os melhores presentes do mundo, que são meus sobrinhos Yasmin e Pedro Arthur, onde meu coração foi preenchido de alegria e esperança.

À minha irmã Daiane, que foi essencial em todo meu curso, sempre me auxiliando com conhecimento, conforto e ajuda.

Ao meu namorado Gabriel, por sempre estar ao meu lado, principalmente nas dificuldades, tendo paciência e sempre entregando amor.

Às minhas amigas Julia Letícia e Letícia, que sempre estiveram ao meu lado oferecendo um ombro amigo e conforto em todos os momentos.

Ao meu orientador Prof. Dr. Omar Sabbag, por toda atenção, paciência e respeito para a realização desse trabalho. Também agradeço a todos os professores da Universidade Estadual Paulista, que contribuíram para minha formação tanto pessoal quando acadêmica.

Meu muito obrigada a todos que de alguma forma fizeram parte de toda essa jornada.

Resumo

O agronegócio tem crescido de maneira significativa e é um dos grandes pilares da economia brasileira, gerando empregos e contribuindo para o desenvolvimento do país. Também possui grande destaque e importância no comércio internacional, por meio da exportação de alimentos para o mundo. Porém em fevereiro de 2022, um conflito entre dois países do Leste europeu, Rússia e Ucrânia afetou grandemente a economia mundial, principalmente o Brasil, que é um grande importador de insumos destes dois países. Neste contexto, a presente pesquisa teve por objetivo analisar o macroambiente em relação à Guerra entre Rússia e Ucrânia por meio da ferramenta de análise PEST de planejamento estratégico, ligados aos fatores políticos, econômicos, sociais e tecnológicos que influenciaram o agronegócio brasileiro. Metodologicamente, foi realizada a coleta de dados secundários no período de novembro de 2022 a março de 2023. Os resultados mostraram que houveram mudanças tanto positivas quanto negativas na economia. Como mudanças negativas, teve-se o aumento da inflação, aumento dos preços dos alimentos no território nacional que foram os resultados negativos da guerra em nosso país e de forma positiva o aumento das exportações de soja, milho e trigo. Conclui-se que ocorreram mudanças relacionadas ao incentivo da produção de alimentos para abastecimento nacional e aumento da produção para exportação, também a mudança do comportamento humano frente a conflitos e uso tecnológico para facilitar o manejo das culturas produzidas começaram ser cada vez mais utilizados.

Palavras-Chave: agricultura, economia, guerra, conflitos.

LISTA DE FIGURAS

	Página
Figura 1. Fatores de análise da ferramenta PEST.....	18
Figura 2. Matriz de análise PEST e principais vertentes.....	19

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	09
2. REVISÃO DE LITERATURA	11
2.1. Importância do Agronegócio no contexto nacional.....	11
2.2. Guerra entre Rússia e Ucrânia: consequências no agronegócio brasileiro	13
2.3. Análise PEST como ferramenta de planejamento estratégico	15
3 OBJETIVO.....	17
4 MATERIAL E MÉTODOS.....	18
5 RESULTADOS E DISCUSSÃO.....	20
6 CONCLUSÕES	23
REFERÊNCIAS.....	24

1 INTRODUÇÃO

O agronegócio é um conjunto de operações interligadas que englobam desde a produção até a distribuição de produtos e subprodutos da agricultura por meio dos insumos utilizados, ou seja, desde a produção até a comercialização. É qualquer trabalho ou atividade relacionado a agricultura. Como o próprio nome diz, negócio possui um sentido amplo de geração de valor, onde trabalho e capital caminham juntos; agricultura e todos os segmentos de produtos a ela relacionados (LUZ, 2015).

O comércio agrícola brasileiro sempre influenciou positivamente e de maneira significativa para o equilíbrio da balança comercial do país, pois apresenta resultados favoráveis frequentes quando analisados separadamente. Dessa forma, contribui com a economia brasileira em vários aspectos, começando pela oferta de produtos para a demanda interna, pelo aumento de mão de obra, diminuindo o desemprego, e de maneira importante na geração de divisas, como relação exterior e aumento da economia provenientes das exportações de nossos produtos (MARTHA JÚNIOR; FERREIRA FILHO, 2012).

Em 2022, os conflitos entre dois países do leste europeu, Rússia e Ucrânia, chamaram atenção internacionalmente, isso porque muitos países são impactados direta e indiretamente nesse contexto de guerra, principalmente as áreas atacadas localizadas na Ucrânia, com a destruição de cidades, o que gera uma crise econômica e humanitária.

A guerra teve início em 24 de fevereiro de 2022, quando a Rússia invadiu a Ucrânia movida por questões geopolíticas, com a aproximação da Ucrânia com a Otan (Organização do Tratado do Atlântico Norte), que é uma aliança militar de 30 países, entre eles Estados Unidos, que tem como objetivo manter a democracia e segurança de seus integrantes; além de interesses territoriais, como o domínio sob a península da Crimeia e econômicos e sociais (GUITARRA, 2022).

Assim como outros países foram e estão sendo afetados economicamente por conta da guerra, o Brasil também teve impactos, especialmente relacionados ao agronegócio, que influenciaram na produção nacional, pela dependência de importação de produtos agrícolas advindas

desses países, o que influenciou na capacidade produtiva nacional e na exportação para outros continentes.

A Rússia é a maior fornecedora de fertilizantes e adubos para o Brasil, que está entre os maiores importadores mundiais, por necessitar em grande escala desses bens para a produção agrícola. Dessa forma, o conflito está prejudicando a oferta de tais mercadorias, e com o aumento dos preços para encontrar um novo fornecedor a tempo do plantio, a safra pode ser reduzida e seus preços elevados, impactando o mercado interno brasileiro (LISBOA, 2022).

A principal fornecedora de ferro fundido bruto do Brasil é a Ucrânia, que no ano de 2021, exportou 99,76% desse produto para nosso país, movimentando 11,7 milhões de reais. A importação de ferro é importante, pois é a base para produção de produtos enlatados, máquinas agrícolas, etc. Além disso, o Brasil é um grande exportador para esse país de amendoins, açúcares de cana e beterraba e minérios de alumínio, setores que foram prejudicados pelo conflito (SANT'ANA, 2022).

Em contrapartida, um setor agrícola brasileiro tende a valorizar, já que a Ucrânia assim como o Brasil produz para exportação soja, milho e minério de ferro, e como a produção desses insumos está sendo reduzida devido ao conflito, nosso país ganha cada vez mais destaque ocupando o lugar de maior exportador mundial e como resultado aumenta os lucros no agronegócio e na indústria de base. Porém, caso a guerra tenha longa duração, países da Europa terão sua economia afetadas negativamente, diminuindo suas importações, influenciando diretamente em nossa economia (AMCHAM, 2022).

Neste contexto, a presente pesquisa demonstra a relevância da avaliação do cenário atual do agronegócio em detrimento da guerra entre a Rússia e a Ucrânia, por meio do uso de ferramentas estratégicas, como a análise macroambiental PEST, em que se identificam quatro dimensões da análise ambiental de natureza qualitativa de fenômenos dificilmente quantificáveis, como a Política, a Econômica, a Social e a Tecnológica (CASTOR et al., 2000).

2. REVISÃO DE LITERATURA

2.1. Importância do Agronegócio no contexto nacional

O agronegócio, setor mais importante da economia nacional brasileira, representa cerca de um terço do PIB nacional, sendo o Brasil um país com grandes perspectivas positivas, já que possui uma diversidade de características tanto de clima quanto de solo, compondo áreas agricultáveis altamente férteis e ainda inexploradas. Esse setor compreende atividades econômicas tanto ligadas a insumos para a agricultura, como fertilizantes, defensivos, corretivos; produção agrícola, em que possuem lavouras, pecuária, florestas e extrativismo; como a agroindustrialização dos produtos primários, transporte e comercialização de produtos primários e processados (MAPA, 2011).

O agronegócio envolve todas as atividades da cadeia agroindustrial: antes da porteira (sementes, defensivos, máquinas e implementos), dentro da porteira (agropecuária básica ou primária), e depois da porteira (indústria e serviços), envolvendo o processamento, a distribuição e o consumo (SNA, 2020).

O agronegócio é uma das mais importantes fontes geradoras de riqueza do Brasil, colocando o país entre as nações mais competitivas do mundo na produção de *commodities*, com enorme potencial de expansão horizontal e vertical da oferta, sendo o resultado de uma combinação de fatores, entre eles principalmente investimentos em tecnologia e pesquisa, que levaram ao aumento exponencial da produtividade (LUÍS, 2017).

É obtido como um feixe de cadeias produtivas, definidas como uma sequência coordenada que, a partir de insumos, chega à produção e à distribuição de derivados. Considerando a origem do termo, agronegócio relaciona-se a atividades ou trabalhos relacionados à agricultura. O termo negócio pode ser tomado num sentido amplo de geração de valor através do uso do trabalho e do capital; englobando-se a agricultura e demais segmentos produtivos a ela relacionados (BARROS, 2015).

Segundo Rodrigues (2018), as projeções para o biênio de 2029/2030 são otimistas no que se diz respeito à produtividade, sendo o principal fator a impulsionar o crescimento da produção nos próximos dez anos. Para os grãos, espera-se que os maiores ganhos em produtividade sejam no arroz, milho e

algodão; já a soja, cana-de-açúcar e milho, são as culturas que podem ganhar mais áreas.

No âmbito das exportações, as brasileiras cresceram 36% no primeiro semestre de 2021, batendo o recorde de 136,42 bilhões de reais. Sendo que, estas responderam positivamente contribuindo para recuperação da economia, em que 65% das exportações concentraram-se em cinco principais parceiros comerciais: China, União Europeia, Estados Unidos, Mercosul e Japão (PORTAL DA INDÚSTRIA, 2021).

No segmento de insumos agrícolas e pecuários, houve um acúmulo de alta de 0,85% nos primeiros cinco meses de 2020 para os insumos agrícolas e 1,32% nos insumos pecuários. Para o segmento primário agrícola, espera-se um aumento de 2,7 % na produção para a safra de 2020 de algodão, arroz, cacau, café, feijão, laranja, milho, soja, trigo e madeira para celulose, somando 17,83%. Já para o primário pecuário, espera-se o crescimento do faturamento anual de 10,72%. O segmento de agrosserviços também cresceu, apesar da pandemia. Esse resultado reflete as manutenções de atividades do agro e o forte ritmo de exportações do agronegócio (CEPEA, 2020).

Atualmente, o agronegócio é a principal locomotiva da economia brasileira e responde por um em cada três reais gerados no país. Também é responsável por 33% do Produto Interno Bruto (PIB), 42% das exportações totais e 37% dos empregos brasileiros (MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, 2006).

Estimativas apontam que a expectativa para a safra 21/22 de grãos e oleaginosas deve alcançar mais de 260 milhões de toneladas. O avanço é decorrente do uso intensivo de tecnologia e transformação digital associadas a técnicas inovadoras de cultivo de solo, insumos e sementes melhoradas, georreferenciamento e uso de drones (ALVARENGA, 2020).

Mediante o exposto, as exportações, de modo geral, beneficiam o país como um todo, promovem o ingresso de divisas, a geração e manutenção de emprego e renda, o aumento na qualificação dos recursos humanos, a evolução e o crescimento do parque industrial e do universo empresarial (GOV, 2023).

2.2. Guerra entre Rússia e Ucrânia: consequências no agronegócio brasileiro

A Rússia invadiu a Ucrânia no dia 24 de fevereiro de 2022, após uma escalada nas tensões que haviam tido início poucos meses antes. Algumas das motivações que conduziram a esse cenário no Leste Europeu, como a maior aproximação da Ucrânia com organizações como a Otan e a União Europeia, são compreendidas mediante a análise das relações históricas entre ambos os países, remetendo principalmente à incorporação da Ucrânia à União Soviética, ao contexto da Guerra Fria e ao domínio sobre a península da Crimeia (GUITARRA, 2022).

O conflito bélico iniciado após a invasão das forças militares russas no território ucraniano é o acontecimento com impacto geopolítico global mais significativo das últimas décadas (RAMOS et al. 2022).

A origem desse conflito está em 2014, quando a Rússia anexou a península ucraniana da Crimeia e apoiou as forças separatistas no leste da Ucrânia. Em seguida, houve combates entre os separatistas pró-Rússia e as forças ucranianas naquela área. Até então, esse conflito havia provocado 14 mil mortes (BBC, 2022).

As motivações para a invasão do território da Ucrânia por meio da ação militar da Rússia têm diversos motivos. A aproximação da Ucrânia com os países do Ocidente, principalmente potências europeias, é vista com forte desconfiança pela Rússia, que teme perder uma importante zona de influência. As tentativas de ingresso da Ucrânia em organizações ocidentais, como a União Europeia (UE) e a Organização do Tratado do Atlântico Norte (Otan), ilustram esse cenário (CAMPOS, 2022).

A guerra na Ucrânia resultou em uma aliança entre Rússia e China, o que afeta as configurações geopolíticas e econômicas do mundo. Por exemplo, há quase 50 anos a Rússia é o maior exportador de gás natural do mundo e fornece abastecimento pra toda Europa, em especial a Alemanha, que é dependente do fornecimento russo (AMCHAM, 2022).

Neste sentido, este conflito na Ucrânia começou por afetá-la, que é o quarto maior produtor de trigo e o terceiro exportador de milho do mundo, neste caso responsável por 17% do mercado mundial. Já a Rússia, desde 2014,

ultrapassou os Estados Unidos em volumes de exportações de trigo e se consolidou como o maior exportador global do produto. Juntas, Rússia e Ucrânia produzem 14% do trigo no mundo e fornecem 29% de todas as exportações do cereal. Trata-se também de grandes produtores e exportadores de fertilizantes: juntas, Belarus e Rússia respondem por 40% da produção de potássio, e a Rússia também é grande exportadora de fósforo e maior exportadora mundial de nitrogenados (CARMONA, 2022).

Os primeiros efeitos que surgiram para o Brasil, logo após o início da guerra, foram econômicos. A guerra elevou os preços dos combustíveis e da energia – a Rússia, afinal, é o maior exportador mundial de gás natural e o segundo maior exportador de petróleo (SCHOSSLER, 2023).

O forte aumento da energia e dos fertilizantes elevou os preços dos alimentos, o que pode gerar redução na produção agrícola. Mesmo após o fim do conflito, a queda de preços não será imediata. A alta dos preços de alguns grãos também impactou o custo com ração animal de janeiro a abril de 2022. Na pecuária de corte, o custo subiu 51,7% para cria, 72,2% para recria e engorda e 76% para confinamento (REVISTA SEGUROS, 2023).

A maior parte do potássio utilizado na atividade agrícola do Brasil é sob a forma de Cloreto de Potássio (KCl) e, atualmente, o país importa 98% do KCl de nações como a Rússia, a Bielorrússia, o Canadá, e a China. Além da própria questão da globalização do agronegócio, a dependência do Brasil de outros países para importar fertilizantes, em especial o potássio, é um fator que deixa o agronegócio vulnerável (VELOSO, 2023).

A Ucrânia é um fornecedor importante de ferro fundido e possui uma importante participação na exportação de paládio e platina. Isso significa que, devido à invasão da Ucrânia pela Rússia, poderemos ver um aumento de preços dos produtos enlatados e de cabos de cobre (BBC NEWS, 2022).

Em 2021, os três produtos que o Brasil mais vendeu aos ucranianos foram amendoim (US\$ 29,2 milhões), açúcar (US\$ 25,1 milhões) e alumínio (US\$ 24,4 milhões). Também no ano passado, o Brasil importou da Ucrânia principalmente produtos de base para a atividade industrial: semimanufaturados de ferro (AMADO, 2022).

A guerra, no entanto, teve um impacto positivo: a valorização do trigo estimulou a produção brasileira, com aumento da área plantada. Entre as

commodities agrícolas, foi a que mais subiu desde o início do conflito. De janeiro até o início de junho de 2022, o trigo teve alta de 27,8% no Brasil. A novidade no setor está na competitividade adquirida pelo trigo produzido no País, em consequência dos choques de oferta e de preços no exterior (REVISTA SEGUROS, 2023).

Deflagrado em fevereiro, o conflito entre Rússia e Ucrânia mudou o cenário internacional do trigo. Com a guerra envolvendo dois dos maiores produtores do cereal no planeta, o preço subiu, de US\$ 7 para US\$ 11 dólares por *bushel*, cerca de 27,216 kg, e fez com que o Brasil ganhasse vez no mercado. Nesse sentido, o país, então importador do produto, já superou em um semestre o volume de embarques realizados nos consolidados dos anos anteriores (FERREIRA, 2022).

2.3. Análise PEST como ferramenta de planejamento estratégico

Planejamento estratégico é o processo de definir as metas da sua organização, as ações que serão utilizadas para alcançá-las e com quais recursos poderá contar. É a porta de entrada para investir em inovação, cultura organizacional e ações que funcionem como respostas a um ambiente de constante mudança no mercado. Além de ser uma estratégia que atinge todos os colaboradores e serve como uma forma prática de alcançar os objetivos da sua empresa, o planejamento estratégico também traz um benefício significativo: cria uma visão única e direcionada para o futuro que pode alinhar toda a empresa, tanto com os times internos como com os investidores externos (SIQUEIRA, 2021).

Dentre elas, a análise PEST como planejamento estratégico macroambiental possui em seu nome, referências às palavras Política, Econômica, Social e Tecnológica. Para cada uma dessas dimensões, há fatores que podem impactar direta ou indiretamente na organização. Na dimensão política, incluem-se leis e normas, influenciadas por acordos nacionais e internacionais, desenvolvimento do mercado, restrições ou impedimentos de natureza política e regulamentação. Na dimensão econômica, analisa-se os fatores econômicos que podem gerar influências – tanto positivas como negativas – para um determinado setor em questão (MAZZUCHETTI et. al., 2020).

Em aspectos sociais, são analisados critérios religiosos e culturais, onde observa-se e identifica-se necessidades e ações que refletirão no comportamento da sociedade e situações as quais estão inseridas. Enquanto no aspecto tecnológico, consideram-se todas as evoluções tecnológicas que surgem ao longo do tempo para melhorar o sistema em foco.

A análise de um ambiente de negócios é a maneira de identificar oportunidades, ameaças, forças e fraquezas que influenciam a empresa no atingimento de seu objetivo. Para cada dimensão mencionada na análise PEST, são considerados fatores que podem impactar direta ou indiretamente na organização (MAZZUCHETTI et. al., 2020).

Dessa forma, através das iniciativas e riscos envolvidos na produção e comercialização de produtos agrícolas e somados aos aspectos econômicos, políticos-legais, socioculturais e tecnológicos (análise PEST), é que se revela a importância de um estudo caracterizado pelo diagnóstico, análise ambiental e planejamento de cenários para propriedades caracterizadas por atividades econômicas agrícolas. O objetivo de tal análise é a verificação de como está o macroambiente no qual a produção agropecuária se insere e quais as tendências desse ambiente para o futuro (SABBAG et al., 2009) como por exemplo, a influência da guerra da Rússia e Ucrânia para o agronegócio brasileiro.

Logo, é possível observar cenários ou até mesmo criar estratégias capazes de elevar o desempenho produtivo em tempos de crise, como guerra.

3 OBJETIVO

Este trabalho teve por objetivo relacionar os impactos da guerra entre Rússia e Ucrânia no agronegócio e determinar suas perspectivas para a produção agrícola, por meio da ferramenta de análise macroambiental estratégica PEST.

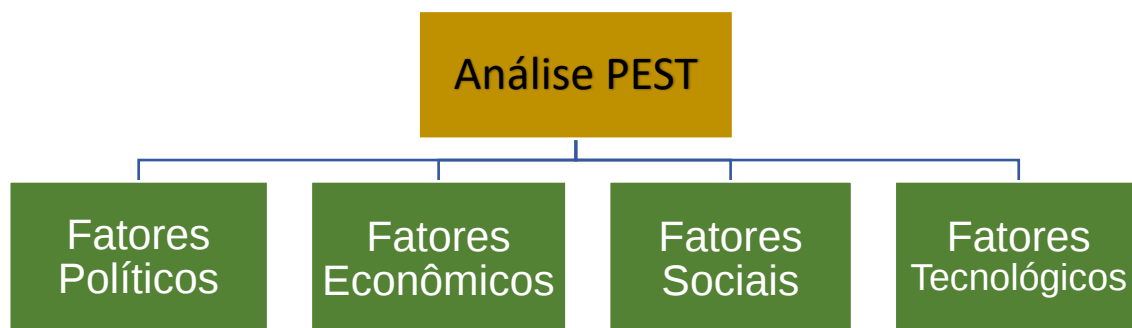
4 MATERIAL E MÉTODOS

A análise deste trabalho foi realizada através de uma pesquisa exploratória e bibliográfica em que foram coletados dados, informações e estudos obtidos pela internet, foram visitados Institutos de Pesquisa Nacionais, revistas, podcasts, além de pesquisas através de jornais e artigos científicos onde foram transmitidas todo o contexto do atual período de guerra. Esta pesquisa foi realizada no período de novembro de 2022 a março de 2023.

O procedimento metodológico do presente estudo foi de cunho qualitativo, que de acordo com Bauer e Gaskell (2008), toda pesquisa qualitativa, social, empírica, busca a tipificação da variedade de representações das pessoas no seu mundo vivencial. Dessa forma, não se enquadra regras ou generalizações e sim interpretações e comparações.

Portanto, foi utilizada a ferramenta PEST macroambiental de planejamento estratégico para análise do trabalho, nas etapas seguintes, conforme a Figura 1.

Figura 1. Fatores de análise da ferramenta PEST.

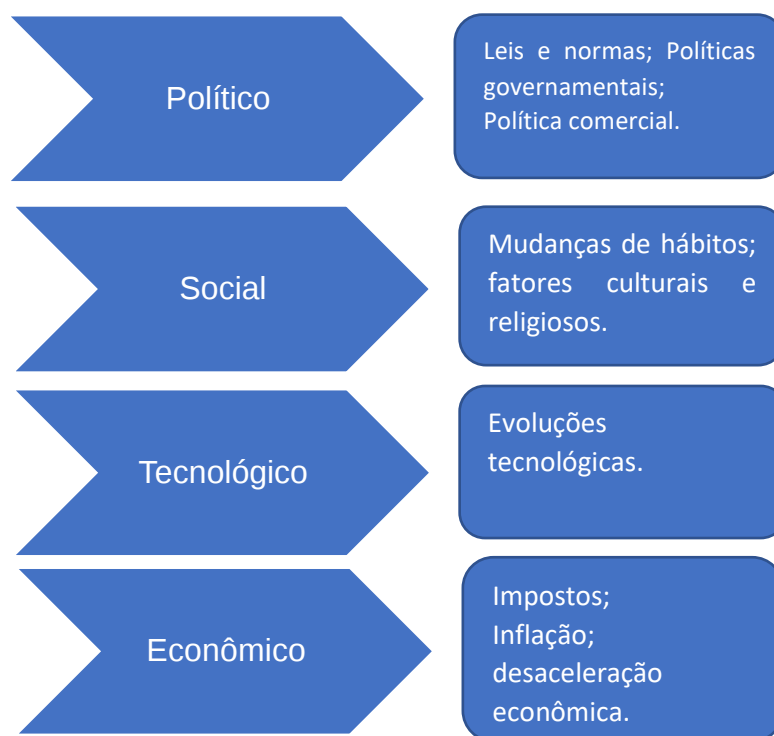


Fonte: Próprio autor.

Segundo Minayo (2014), a pesquisa qualitativa se preocupa com o nível de realidade que não pode ser quantificado, trabalha com o universo de significados, de motivações, crenças, valores e atitudes. Dessa forma, trabalha com métodos de coleta de informações, entrevistas e observações, produzindo assim dados que serão transformados em textos através da transcrição (FLICK, 2009).

A ferramenta PEST, apresenta algumas variáveis de análise para cada acrônimo P (Político-Legal), E (Econômico), S (Social) e T (Tecnológico) (Maximiano, 2005), conforme a Figura 2.

Figura 2. Matriz de análise PEST e principais vertentes.



Fonte: Próprio autor.

Portanto, as informações e dados foram expostos por meio de descrição textual, figuras e tabelas que possibilitam melhor compreensão dos resultados, correspondendo ao objetivo da pesquisa.

5 RESULTADOS E DISCUSSÃO

A importância da análise PEST no agronegócio traz uma visão macro sobre as consequências negativas e positivas na produção agrícola que podem trazer o conflito entre a Rússia e a Ucrânia. Desta forma, seguem alguns resultados descritivos correspondentes às suas variáveis de análise.

Dimensão política

O Brasil votou a favor da resolução da ONU contra a invasão russa a Ucrânia, que foi aprovada por ampla maioria. Desde o início da ofensiva russa à Ucrânia, a diplomacia brasileira tem pedido suspensão das "hostilidades" entre os países, mas vem hesitando em expressar uma condenação ao governo Putin (BRASIL, 2022).

Desde a segunda Guerra Mundial, a Europa não enfrentava uma crise tão preocupante, como a invasão da Rússia a Ucrânia. Os principais líderes mundiais, entraram em estado de alerta para as possíveis consequências, assim como o Brasil. Em nosso país, representantes do setor agropecuário já calculavam os custos para a safra, pois o Brasil depende de fertilizantes russos, e a reação internacional à reação levou as sanções que proíbem o país de negociar em dólar, euro, iene e libra (CNN, 2022).

Dimensão econômica

Com a invasão da Ucrânia pela Rússia, observou-se uma queda nas bolsas internacionais tornando-se o preço do petróleo de US\$ 100 pela primeira vez desde 2014, com o barril do tipo Brent atingindo US\$ 105 (G1 MUNDO, 2022).

Desta forma, a apreensão na fronteira ucraniana foi renovada com preocupações sobre os preços das *commodities*, em especial o petróleo. Para o Brasil, a valorização do barril do tipo Brent desde o início da pandemia foi um dos responsáveis pela inflação pelo efeito nos preços da gasolina e do diesel (G1 ECONOMIA, 2022).

Contudo, o mercado já vinha se preparando para um evento mais determinante; além disso, a bolsa brasileira tem participação enorme em empresas exportadoras de *commodities*, como a Vale, Petrobrás, dentre tantas outras, considerando-se que a bolsa brasileira reage positivamente diferente das estrangeiras que têm quedas comedidas. Um aumento da demanda traria bons

resultados e valorizaria os preços dos papéis. Resultado foi a entrada de mais de US\$ 50 bilhões na bolsa neste ano de 2022 (BRASIL, 2022).

Em 2022, o PIB do setor teve recuos sucessivos ao longo dos três primeiros trimestres do ano, acumulando queda de 4,28% de janeiro a setembro de 2022. O resultado negativo do PIB do ramo agrícola decorreu especialmente da forte alta dos custos com insumos para a produção agrícola, como fertilizantes, defensivos, combustíveis, sementes e outros (CEPEA, 2023).

No geral, os insumos subiram mais do que os produtos agrícolas como soja, milho, trigo e itens pecuários, o que acaba estreitando a margem de lucro dos produtores rurais. A CNA (confederação nacional da agricultura) prevê elevação de 45% no custo operacional da próxima safra de soja, com os fertilizantes subindo 89%, e os herbicidas, 124%. Para a segunda safra de milho, o custo deve subir 49%, puxado pela alta de 117% nos fertilizantes. Como resultado, os produtores aumentaram a importação desse insumo, precavendo-se contra eventual escassez. De janeiro a maio de 2022, o volume importado foi 44% superior ao de igual período de 2021 (CNA, 2022).

Mediante a tantos conflitos, observa-se um cenário favorável para produção brasileira na produção de trigo, com aumento da área plantada. Entre as *commodities* agrícolas, foi a que mais subiu desde o início do conflito. De janeiro até o início de junho de 2022, o trigo teve alta de 27,8%. A novidade no setor está na competitividade adquirida pelo trigo produzido no País, em consequência dos choques de oferta e de preços no exterior (CNA, 2022).

Dimensão social

A invasão da Ucrânia pela Rússia proporcionou muitas mortes desde o campo de batalha, como nas cidades ucranianas sob bombardeio. A dimensão deste conflito foi global, prejudicando desde a segurança alimentar no Cairo até os preços do gás na Califórnia (CNN, 2022).

Observou-se que ocorreu na memória recente uma das maiores e mais rápidas migrações da humanidade, sendo que um milhão de pessoas necessitaram fugir de seus lares nos primeiros sete dias desde que a Rússia invadiu a Ucrânia (BERLINGER, 2022).

Contudo, a ocorrência dessa guerra evidenciou não somente impactos na economia brasileira, com a elevação dos preços, mas aumento do desemprego,

repercutindo na sociedade, já que muitos brasileiros perderam seus empregos nesse período (LISBOA, 2022).

Dimensão tecnológica

Existem muitos sistemas especializados no agronegócio, que rodam em computadores e em dispositivos móveis. Algumas das facilidades que a tecnologia pode oferecer são mapeamento de área para medição da propriedade ou outros cálculos através de imagens de satélites; controle de maquinários para a pulverização, plantação e colheita; sistemas com banco de dados de pragas e doenças para ajudar o produtor a detectar e tratar os problemas da plantação (ORRIGO, 2022).

Por fim, cabe destacar a importância de avaliar um cenário mundial, por meio de uma importante ferramenta estratégica macroambiental, com o propósito de planejar e articular ações previstas para atenuar aos impactos desta relação comercial entre os países estrangeiros, fornecedores de insumos para o agronegócio brasileiro.

6 CONCLUSÕES

Com a invasão da Ucrânia pela Rússia, mudanças drásticas aconteceram não só nos países envolvidos, como no mundo todo. No Brasil, as consequências no agronegócio foram inevitáveis: por ser dependente da importação de insumos desses países, obteve-se consequências que afetaram principalmente nossa economia, como o aumento da inflação, o aumento do custo para produção agrícola e consequentemente o aumento no valor dos alimentos e do combustível.

Por outro lado, resultou em alguns pontos positivos que o conflito trouxe para nosso país, como o aumento das exportações de soja, milho e trigo.

Portanto, é de suma importância que o governo esteja atento a possíveis crises e que tenha parceria com os produtores rurais, facilitando negociações e investimentos para que nosso país não tenha mais dependência de importar insumos para sua própria produção.

REFERÊNCIAS

ALVARENGA, A. **Agronegócio no Brasil: qual a importância para o país?** Reagro Blog, 2020. Disponível em: <https://rehagro.com.br/blog/agronegocio-no-brasil-qual-o-seu-papel-e-importancia/#:~:text=O%20agroneg%C3%B3cio%20hoje%20%C3%A9%20res%20pons%C3%A1vel,pela%20pandemia%20do%20COVID%2D19>. Acesso em: 2 mar. 2023.

AMADO, G. **Brasil e Ucrânia têm números semelhantes de importação e exportação.** Metropoles, 24 fev. 2022. Disponível em: <https://www.metropoles.com/colunas/guilherme-amado/brasil-e-ucrania-tem-numeros-semelhantes-de-importacao-e-exportacao>. Acesso em: 10 fev. 2023.

AMCHAM. **Como o conflito na ucrânia impacta a economia brasileira?** Entenda: Conflito na Ucrânia: como pode impactar os investimentos realizados pelos brasileiros., 27 maio 2022. Disponível em: <https://www.amcham.com.br/noticias/comercio-exterior/como-o-conflito-na-ucrania-impacta-a-economia-brasileira-entenda>. Acesso em: 11 jan. 2023.

BAUER, M. W.; GASKELL, G. **Pesquisa qualitativa com texto: imagem e som: um manual prático.** Gareschi, P. A. (trad.), 7a edição, Petrópolis, RJ: Vozes, 2008.

BARROS, G. **Agronegócio.** Direito Rural, 16 nov. 2015. Disponível em: <https://direitorural.com.br/o-que-significa-agronegocio-conceitos-e-diferencas/>. Acesso em: 15 jan. 2023.

BERLINGER, J. **Quatro mudanças no mundo após a invasão da Ucrânia pela Rússia.** CNN BRASIL, 5 mar. 2022. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/internacional/quatro-mudancas-no-mundo-apos-a-invasao-da-ucrania-pela-russia/>. Acesso em: 12 mar. 2023.

BBC NEWS, BR 2022. **Rússia x Ucrânia: 5 imagens mostram evolução da guerra em 3 meses.** BBC News, 25 jun. 2022. Disponível em: <https://www.bbc.com/portuguese/internacional-61569149#:~:text=A%20origem%20desse%20conflito%20est%C3%A1,havia%20provocado%2014%20mil%20mortes>. Acesso em: 1 mar. 2023.

BBC, NEWS. **4 produtos exportados por Rússia e Ucrânia que devem ficar mais caros no mundo.** BBC News Brasil, 15 mar. 2022. Disponível em: <https://www.bbc.com/portuguese/internacional-60736686#:~:text=O%20pa%C3%ADs%20%C3%A9%20o%20quarto,exporta%C3%A7%C3%A3o%20de%20pal%C3%A1dio%20e%20platina>. Acesso em: 15 mar. 2023.

BRASIL. MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E DESENVOLVIMENTO. **Agronegócio.** 2022. Disponível em: <www.agricultura.gov.br>. Acesso em: dez. 2022.

CAMPOS, M. **Por que razão a Rússia invadiu a Ucrânia?** Mundo Educação, 2022. Disponível em: <https://mundoeducacao.uol.com.br/geografia/por-que-razao-a-russia-invadiu-a-ucrania.htm>. Acesso em: 9 mar. 2023.

CARMONA, R. **A guerra na Ucrânia: uma análise geopolítica.** [S. l.], 2022. Disponível em: <https://cebri-revista.emnuvens.com.br/revista/article/view/55/70>. Acesso em: 1 mar. 2023.

CASTOR, B. V. J. Planejamento Estratégico em Condições de Elevada Instabilidade. **FAE**, Curitiba, v. 3, n. 2, p. 1-7, maio 2000.

CENTRO DE ESTUDOS AVANÇADOS EM ECONOMIA APLICADA (CEPEA ESALQ/USP) (Brasil). **PIB do agronegócio mantém crescimento em maio.** 2020. Disponível em: <https://www.cepea.esalq.usp.br/br/releases/pib-agro-cepea-pib-agro-segue-em-alta-em-maio-e-crescimento-no-ano-e-de-4-62.aspx>. Acesso em: 03 fev. 2023.

_____. **Série Histórica do PIB do agronegócio brasileiro.** [S. l.], 17 mar. 2023. Disponível em: <https://www.cepea.esalq.usp.br/br/pib-do-agronegocio-brasileiro.aspx>. Acesso em: 19 mar. 2023.

CNN. **Guerra na Ucrânia impacta economia no Brasil.** 2022. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/politica/podcast-horario-de-brasilia-guerra-na-ucrania-impacta-economia-no-brasil-e-governo-e-pressionado-a-mudar-tom/>. Acesso em: 27 mar. 2023.

FERREIRA, G. **Com guerra na Ucrânia, Brasil se destaca na exportação de trigo.** Canal Rural, 19 jul. 2022. Disponível em: <https://www.canalrural.com.br/noticias/agricultura/trigo/com-guerra-na-ucrania-brasil-se-destaca-na-exportacao-de-trigo/>. Acesso em: 15 mar. 2023.

FLICK, U. **Qualidade na pesquisa qualitativa.** In: Qualidade na pesquisa qualitativa. 2009. p. 196-196.

G1 MUNDO. **Guerra entre Rússia e Ucrânia: qual a posição do Brasil.** Globo, 2 mar. 2022. Disponível em: <https://g1.globo.com/mundo/ucrania-russia/noticia/2022/03/02/conflito-entre-russia-e-ucrania-qual-a-posicao-do-brasil.ghtml>. Acesso em: 20 dez. 2022.

G1 ECONOMIA. **Bolsas despencam após Rússia invadir Ucrânia; petróleo passa de US\$ 100 pela 1ª vez desde 2014.** 2022. Disponível em: <https://g1.globo.com/economia/noticia/2022/02/24/bolsas-da-asia-e-europa-registram-queda-apos-acao-da-russia-na-ucrania.ghtml>. Acesso em: 16 dez. 2022.

GOV, 2023. **Por que Exportar?** [S. l.], 3 mar. 2023. Disponível em: <https://www.gov.br/siscomex/pt-br/servicos/aprendendo-a-exportar/por-que-exportar-1>. Acesso em: 8 mar. 2023.

GUIARRA, P. **Brasil Escola,** 2022. Disponível em: <https://brasilecola.uol.com.br/geografia/por-que-a-russia-invadiu-a-ucrania-em-2022.htm>. Acesso em: 24 nov. 2022.

LISBOA, M. **Os impactos da guerra da Ucrânia na economia brasileira**: Quais são os motivos da Guerra na Ucrânia? Blog Economia, 10 nov. 2022. Disponível em: <https://arquivoi.com.br/blog/guerra-ucrania-economia/>. Acesso em: 15 dez. 2022.

LUÍS, V. O Comércio Internacional Do Agronegócio Internacional Trade In Agribusiness. **Mercado e Comercialização**, [s. l.], v. 8, ed. IX SINTAGRO, 2017. Disponível em: <file:///C:/Users/Delaine/Downloads/528-2627-2-PB.pdf>. Acesso em: 2 fev. 2023.

LUZ, T. **O que significa “Agronegócio”?** – Conceitos e Diferenças. Direito Rural, 16 nov. 2015. Disponível em: <https://direitorural.com.br/o-que-significa-agronegocio-conceitos-e-diferencas/>. Acesso em: 18 nov. 2022.

MARTHA JÚNIOR, G.B. E FERREIRA FILHO, J. B. S. **Brazilian agricultural development and changes**. Brasília (DF), EMBRAPA., 2012, 160 p.

MAZZUCHETTI, R. N.; CAVALCANTI NETO, S.; CUNHA, E. D.; OLIVEIRA, N. S. A análise PEST dos resíduos do Coco Verde no Brasil. **Brazilian Journal Of Development**, Curitiba, v. 6, n. 7, p. 46098-46111, 10 out. 2020.

MINAYO, M. C. de S. (Org.). **O desafio do conhecimento**: pesquisa qualitativa em saúde. 14ª ed. Rio de Janeiro: Hucitec, 2014. 408 p.

MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO (MAPA). **Plano Agrícola e Pecuário 2011-2012**. Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. Secretaria de Política Agrícola. – Brasília: Mapa/SPA, pág. 92. ISSN 1982-4033, 2011.

ORRIGO, F. **Tendências tecnológicas para o agronegócio devem ganhar ainda mais relevância em 2023** Gazeta do Povo, 26 dez. 2022. Disponível em: <https://www.gazetadopovo.com.br/vozes/gazzconecta-colab/tendencias-tecnologicas-para-o-agronegocio-em-2023/>. Acesso em: 8 mar. 2023.

PORTAL DA INDÚSTRIA, Agro. **Comércio Exterior e Exportação no Brasil**. [S. l.], 2021. Disponível em: <https://www.portaldaindustria.com.br/industria-de-a-z/exportacao-e-comercio-exterior/#:~:text=Exporta%C3%A7%C3%B5es%20Brasil&text=Em%202020%2C%20as%20exporta%C3%A7%C3%B5es%20brasileiras,os%20exportadores%20mundiais%20de%20bens>. Acesso em: 1 mar. 2023.

RAMOS, P. *et al.* **Breves considerações sobre as causas e consequências da invasão russa na Ucrânia**. Vol. 3 N.1. ed. [S. l.], 2022. Disponível em: <https://revista.institutouniversitario.com.br/index.php/cjsiurj/article/view/112/107>. Acesso em: 4 mar. 2023.

REVISTA SEGUROS. **Guerra na Ucrânia gera efeitos diversos na economia brasileira**. [S. l.], 15 ago. 2022. Disponível em: <https://cnseg.org.br/noticias/guerra-na-ucrania-gera-efeitos-diversos-na-economia-brasileira.html#:~:text=A%20guerra%20teve%20outro%20impacto,27%2C8%25%20no%20Brasil>. Acesso em: 2 jan. 2023.

RODRIGUES, R. **Agro é paz**: análises e propostas para o Brasil alimentar o mundo. Piracicaba: Divisão de Biblioteca - Dibd/Esalq/USP, 2018. 416 p.

SABBAG, O. J.; TRIBUCCI, A. M. O; KOJIMA, J. T; SANDRE, L. C. G; MARCHI, M. I; TAKABAIASHI, R. A análise PEST aplicada ao diagnóstico da cadeia produtiva da acerola no município de Junqueirópolis/SP. In: V SIMPÓSIO DE CIÊNCIAS DA UNESP, Dracena. **Anais...** Simpósio Dracena: Sicud, 2009. p. 1-3.

SANT'ANA, J. **Amendoim, adubo, máquinas**: veja os principais produtos do comércio do Brasil com Rússia e Ucrânia. G1 Globo, 1 mar. 2022. Disponível em: <https://g1.globo.com/economia/noticia/2022/03/01/amendoim-adubo-maquinas-veja-os-principais-produtos-do-comercio-do-brasil-com-russia-e-ucrania.ghtml>. Acesso em: 18 jan. 2023.

SIQUEIRA, A. **Planejamento estratégico**. Resultados digitais, 10 dez. 2021. Disponível em: <https://resultadosdigitais.com.br/planejamento-estrategico/#:~:text=Planejamento%20estrat%C3%A9gico%20%C3%A9%20o%20processo,de%20constante%20mudan%C3%A7a%20no%20mercado>. Acesso em: 6 mar. 2023.

SCHOSSLER, A. **As consequências da guerra na Ucrânia para o Brasil**. [S. l.], 23 fev. 2023. Disponível em: <https://www.dw.com/pt-br/as-consequ%C3%Aancias-da-guerra-na-ucr%C3%A2nia-para-o-brasil/a-64775960#:~:text=Eleva%C3%A7%C3%A3o%20nos%20pre%C3%A7os%20de%20commodities,melindrar%20tanto%20Ocidente%20quanto%20R%C3%BAssia>. Acesso em: 3 mar. 2023.

SNA. **Agronegócio**: A força da economia brasileira. Sociedade Nacional de Agricultura, 2022. Disponível em: <https://www.sna.agr.br/agronegocio/>. Acesso em: 23 jan. 2023.

VELOSO, C. **Entenda como o conflito entre Rússia e Ucrânia afeta a agricultura brasileira**. [S. l.], 30 jan. 2023. Disponível em: <https://blog.verde.ag/noticias/entenda-como-o-conflito-entre-russia-e-ucrania-afeta-a-agricultura-brasileira/#:~:text=Al%C3%A9m%20disso%2C%20o%20agro%20tamb%C3%A9m,%20em%20consequ%C3%Aância%2C%20de%20alimentos>. Acesso em: 11 mar. 2023.